


STRATEGIJA RAZVOJA POMORSKOG
ODJELA SVEUČILIŠTA U ZADRU
OD 2021. DO 2025. GODINE

Zadar, 2021.



Pomorski odjel Sveučilišta u Zadru

Strategija razvoja Pomorskog odjela Sveučilišta u Zadru od 2021. do 2025. godine

Pročelnik

Doc. dr. sc. Luka Grbić

Autori (abecednim redom)

Doc. dr. sc. Mate Barić

Doc. dr. sc. Ivica Glavan

Doc. dr. sc. Luka Grbić

Doc. dr. sc. Ana Gundić

Izv. Prof., dr. sc. Dino Županović

Dokument je prihvaćen na sjednici Stručnog vijeća Pomorskog odjela održanoj 4. srpnja 2022.

Izrazi koji se koriste u ovom dokumentu, a imaju rodno značenje, koriste se neutralno i odnose se jednako na muški i ženski spol.

SADRŽAJ

1. UVOD	3
1.1. Misija Pomorskog odjela	4
1.2. Vizija Pomorskog odjela.....	4
1.3. SWOT analiza.....	6
2. ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	7
3. STUDIJSKI PROGRAMI I STUDENTI	9
4. NASTAVNO I ADMINISTRATIVNO OSOBLJE	13
5. STRUČNA DJELATNOST	15
6. MEĐUNARODNA SURADNJA I MOBILNOST	17
7. PROSTORNI KAPACITETI I OPREMA	19
7.1. Prostor	19
7.2. Oprema	19
8. ZAKLJUČAK	21

1. UVOD

Studij pomorstva (tada pod nazivom Stručni studij u Zadru) započeo je s radom akademske godine 2001./2002. kao dislocirani studij Pomorskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci. Kao sastavnica Sveučilišta u Zadru osnovan je krajem 2004. godine, pod nazivom Odjel za promet i pomorstvo, kao izvođač dvaju studijskih programa: Nautika i tehnologija pomorskog prometa i Brodostrojarstvo i tehnologija pomorskog prometa. Nakon osnivanja Odjela, od akademske godine 2005./2006., navedeni studijski programi počinju funkcionirati kao studiji Sveučilišta u Zadru s novim ustrojem u skladu s Bolonjskom deklaracijom.

Statutarnom odlukom o izmjenama Statuta Sveučilišta u Zadru od 27. rujna 2010. godine, Odjel za promet i pomorstvo djeluje pod nazivom Pomorski odjel.

Odjel se sastoji od dva Odjelna odsjeka: Nautički odsjek i Brodostrojarški odsjek.

Nautički odsjek izvođač je preddiplomskog studijskog programa Nautike i tehnologije pomorskog prometa. Program studija osposobljava studente za vođenje broda, sudjelovanje u upravljanju brodarskim tvrtkama, upravljanju pomorskom plovidbom i sl. Nastavni program obuhvaća znanja iz područja vođenja broda, upravljanja, tehnologije, informatike, održavanja, zaštite okoliša, ekonomije te prava. Programom su obuhvaćeni sadržaji u skladu sa Konvencijom STCW, koji su potrebni za stjecanje najviših zvanja u pomorstvu (prvi časnik palube i zapovjednik na brodu većem od 3000 BT).

Završetkom preddiplomskog sveučilišnog studija Nautika i tehnologija pomorskog prometa, stječe se akademski naziv prvostupnica/prvostupnik (baccalaurea/baccalaureus) inženjerka/inženjer nautike.

Brodostrojarški odsjek izvođač je preddiplomskog studijskog programa Brodostrojarstvo i tehnologija pomorskog prometa. Program studija osposobljava studente za obavljanje poslova održavanja i upravljanja brodskim postrojenjem, sudjelovanje u upravljanju brodarskim tvrtkama, zapošljavanje u brodogradilištima i sl. Nastavni program sadrži znanja iz područja tehnike, tehnologije, brodostrojarstva, elektrotehnike, elektronike, održavanja, informatike, zaštite okoliša, ekonomije, prava te upravljanja. Studijski program obuhvaća sadržaje studija u skladu sa Konvencijom STCW, koji su potrebni za stjecanje najviših zvanja u pomorstvu (drugi časnik stroja na brodu porivne snage od 3000 kW ili jačim i upravitelj stroja broda na brodu porivne snage od 3000 kW ili jačim).

Završetkom preddiplomskog sveučilišnog studija Brodostrojarstvo i tehnologija pomorskog

prometa, stječe se akademski naziv prvostupnica/prvostupnik (baccalaurea/baccalaureus) inženjerka/inženjer brodstrojarstva i tehnologije pomorskog prometa.

Od 25. veljače 2011. godine, Pomorski odjel je izvođač programa cjeloživotnog obrazovanja pod nazivom **Posebni program obrazovanja pomoraca**. Program je pokrenut i na ostalim visokim pomorskim učilištima (Pomorski fakultet u Rijeci, Pomorski fakultet u Splitu i Pomorski odjel Sveučilišta u Dubrovniku). Izvođenje nastave unutar programa povjereno je nastavnicima i vanjskim suradnicima Odjela. Program je organiziran sukladno Pravilniku o zvanjima i svjedodžbama o osposobljenosti pomoraca, a kolegiji obuhvaćaju obvezne sadržaje prema Konvenciji STCW.

Polaznici Programa nakon položenih ispita mogu, uz Uvjerenje o završenom Programu, pristupiti polaganju ispita za stjecanje ovlaštenja za upravljačka zvanja na brodu.

Od 2008. godine Pomorski odjel posjeduje svjedodžbu o usklađenosti sustava upravljanja kvalitetom s normom ISO 9001.

1.1. MISIJA POMORSKOG ODJELA

Misija Pomorskog odjela je:

- obrazovati studente koji su spremni uspješno djelovati u izrazito dinamičnom radnom okruženju,
- provoditi kvalitetna znanstvena i stručna istraživanja,
- stvarati nova znanja i doprinositi razvoju pomorskog gospodarstva i društva u cjelini,
- biti ustanova visokih akademskih vrijednosti, jednakih mogućnosti, mjesto kritičkog razmišljanja, društveno odgovornog ponašanja i visokih etičkih standarda.

1.2. VIZIJA POMORSKOG ODJELA

Pomorski odjel Sveučilišta u Zadru stvaran je na temeljima pomorske tradicije zadarskog kraja, a u skladu s potrebama pomorskog gospodarstva i najnovijim znanstvenim spoznajama u ovom području. Studijski programi, programi izobrazbe i program cjeloživotnog obrazovanja usklađeni su s razvojem tehnologije na brodovima i promjenama u dinamičnom pomorskom okruženju.

Vizija Pomorskog odjela je postati jedna od vodećih visokoškolskih ustanova u području pomorstva. Ustanova koja je međunarodno prepoznatljiva i konkurentna u europskom visokoobrazovnom i istraživačkom prostoru. Ustanova koja promiče

znanstvena istraživanja u području pomorstva i koja doprinosi intenzivnijem razvoju pomorskog gospodarstva Republike Hrvatske.

Strategija razvoja Pomorskog odjela Sveučilišta u Zadru u razdoblju od 2021. do 2025. godine je prva strategija razvoja Pomorskog odjela koja se temelji na sljedećim dokumentima:

- Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast EUROPA 2020,
- Strateški dokumenti Europskog istraživačkog prostora (European Research Area, ERA),
- Strateški dokumenti Europskog prostora visokog obrazovanja (European Higher Education Area, EHEA),
- Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (European Standards and Guidelines -ESG),
- Direktiva 2008/106/EZ Europskog Parlamenta i Vijeća od 19. studenoga o minimalnoj razini osposobljavanja pomoraca and EMSA (European Maritime Safety Agency) Report on the visit to Croatia concerning the Maritime Education, Training and Certification under Directive 2008/106/EC,
- Zakoni, uredbe i preporuke Sabora, Vlade RH i nadležnog Ministarstva,
- Strategija razvoja Sveučilišta u Zadru 2017.-2022.
- Strategija pomorskog razvoja i integralne pomorske politike Republike Hrvatske 2014-2022.,
- Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske,
- Dokumenti sustava za osiguravanje kvalitete Sveučilišta u Zadru,
- Akreditacijska preporuka AZVO-a od 4. siječnja 2017. godine.

Strategija razvoja Pomorskog odjela Sveučilišta u Zadru u razdoblju od 2021. do 2025. izrađena je s ciljem definiranja specifičnih strateških ciljeva Pomorskog odjela. U nastavku teksta dan je pregled strateških ciljeva s pripadajućim pokazateljima. Ciljne vrijednosti i odgovorne osobe nisu navedene u ovom dokumentu jer se iste definiraju u posebnom dokumentu, na početku svake akademske godine, radi lakšeg praćenja i analize ostvarenog.

Strategija je usvojena na sjednici Stručnog vijeća Pomorskog odjela, održanoj 4. srpnja 2022. godine.

1.3. SWOT ANALIZA

Snage	Slabosti
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Razvijen program cjeloživotnog obrazovanja pomoraca ▪ Velik broj raznovrsnih programa za izobrazbu pomoraca ▪ Stjecanje međunarodno priznatih svjedodžbi ▪ Opredjeljenje za upravljanje i osiguravanje kvalitete prema normi ISO 9001:2015 ▪ Radno opterećenje nastavnog osoblja je unutar zakonski određene norme ▪ Izvođenje programa izobrazbe prema potrebama brodarskih kompanija ▪ Aktivna komunikacija između nastavnog osoblja i studenata ▪ Kvalifikacije nastavnika koji sudjeluju u izvođenju nastave su u skladu sa zahtjevima STCW konvencije ▪ Primjerena opterećenost nastavnog osoblja administrativnim obvezama 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nepostojanje vertikale u sustavu obrazovanja ▪ Nedovoljno razvijena suradnja s ostalim fakultetima i istraživačkim ustanovama u području pomorstva ▪ Nedovoljno iskustvo u području prijave i sudjelovanja u svim vrstama znanstveno-istraživačkih projekata ▪ Nesudjelovanje kao organizatori i suorganizatori međunarodnih konferencija iz područja pomorstva ▪ Nedovoljna suradnja s državnim, županijskim i lokalnim institucijama ▪ Nedovoljna suradnja s gospodarstvom ▪ Nedovoljna suradnja s međunarodnim pomorskim institucijama i udruženjima (IAMU, IMLA, IMO i dr.) ▪ Nedovoljna prepoznatljivost Pomorskog odjela na međunarodnoj razini ▪ Prostorno neadekvatni kapaciteti ▪ Nedovoljan broj ostvarenih dolaznih i odlaznih mobilnosti znanstveno - nastavnog i administrativnog osoblja ▪ Nedovoljan broj ostvarenih dolaznih i odlaznih studentskih mobilnosti
Prilike	Prijetnje
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Stručno usavršavanje i stjecanje međunarodnog iskustva nastavnika Pomorskog odjela ▪ Uključivanje stručnjaka iz gospodarstva i javnog sektora u izvođenje nastave na studijskim programima ▪ Uvođenje novih programa izobrazbe temeljenih na Konvenciji STCW i potrebama poslodavaca ▪ Priznavanje mikrokvalifikacija ▪ Daljnje usklađivanje studijskih programa s potrebama poslodavaca ▪ Prijava na projekte financirane od strane EU ▪ Organiziranje okruglih stolova i stručnih radionica s različitim dionicima u području obrazovanja pomoraca ▪ Modernizacija računalne opreme u učionicama i uredima ▪ Nabava programskih paketa/licenci za primjenu u nastavnom, istraživačkom i stručnom radu ▪ Uspostava sustava poticanja i nagrađivanja znanstvene produktivnosti djelatnika i prijave svih vrsta projekata ▪ Uspostava sustava financijske potpore za različite vrste studentskih aktivnosti 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promjene zakonskih okvira vezanih za visoko školstvo, promjene sustava napredovanja, promjene politike zapošljavanja, promjene politike financiranja visokoškolskog obrazovanja, itd. ▪ Smanjivanje interesa za studijske programe na Pomorskom odjelu ▪ Smanjivanje broja maturanata ▪ Negativni demografski trendovi ▪ Nemogućnost zapošljavanja novog nastavnog osoblja ▪ Nemogućnost napredovanja u viša zvanja nastavnika koji su stekli uvjete

2. ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST

Znanstvena produktivnost djelatnika Pomorskog odjela predstavlja iznimno važan preduvjet daljnjeg razvoja ljudskih potencijala, a samim time i budućeg razvoja Odjela. Od trenutka osnivanja Pomorskog odjela snažno se potiče rad djelatnika usmjeren ka primjeni suvremenih znanstvenih dostignuća u pomorstvu s ciljem stvaranja novih teorijskih i praktičnih znanstvenih spoznaja u kompleksnoj sferi pomorstva.

Kadrovskim jačanjem Pomorskog odjela povećao se broj publiciranih znanstvenih radova, sudjelovanja u radu na projektima i međunarodnim konferencijama. Nadalje, razvoj znanstvene djelatnosti planiran je i kroz aktivno sudjelovanje Pomorskog odjela u organizacijskim aktivnostima znanstvenih skupova i uredništvu časopisa.

Prilikom razmatranja budućeg razvoja znanstvene djelatnosti odjela važno je uvidjeti postojeće te pravovremeno spoznati budući razvoj trendova, odnosno stalan i ubrzan razvoj društva, tehnologije i tehnike koje područje Tehničkih znanosti, polje Tehnologija prometa i transport sve više čine interdisciplinarnim područjem. Potreba za ovakvim pristupom omogućiti će dugoročnu održivost i daljnji razvoj znanstvene djelatnosti Pomorskog odjela Sveučilišta u Zadru.

Iako se proteklih godina znanstvena djelatnost Pomorskog odjela snažno razvijala ipak je na njenom razvoju potrebno i dalje raditi. U tablici 1. su navedeni ciljevi koji su usmjereni ka povećanju znanstvene prepoznatljivosti Pomorskog odjela.

Tablica 1. Ciljevi koji se odnose na znanstveno istraživačku djelatnost Pomorskog odjela

Cilj	Pokazatelj
Pratiti i usmjeravati doktorande kako bi nakon stjecanja doktorata pružili maksimalan doprinos u razvoju znanstvene djelatnosti Pomorskog odjela	Broj obranjenih doktorata
Povećati broj objavljenih znanstvenih radova u časopisima indeksiranim u WoS-u s iznadprosječnim faktorom odjeka	Broj objavljenih znanstvenih radova
Povećati broj objavljenih znanstvenih radova u časopisima indeksiranim u WoS-u	Broj objavljenih znanstvenih radova
Povećati broj objavljenih znanstvenih knjiga	Broj objavljenih znanstvenih knjiga
Povećati međunarodnu znanstvenu vidljivost Pomorskog odjela	Broj citata/Broj sudjelovanja na međunarodnim skupovima/Broj djelatnika uključenih u međunarodne projekte
Povećati broj prijava na nove pozive za financiranje	Broj prijava
Povećati broj domaćih i međunarodnih projekata u kojima sudjeluju djelatnici Pomorskog odjela	Broj projekata

Organiziranje/suorganiziranje znanstvenih konferencija	Broj konferencija na kojima je Pomorski odjel sudjelovao kao organizator/suorganizator
Sudjelovanje djelatnika u događajima sa svrhom popularizacije znanosti	Broj održanih javnih prezentacija rezultata istraživanja/Broj sudjelovanja u aktivnostima organiziranim s ciljem popularizacije znanosti /Broj organiziranih aktivnosti s ciljem popularizacije znanosti
Uključivanje studenata u istraživačke aktivnosti	Broj studenata uključenih u istraživačke aktivnosti
Angažiranje priznatih znanstvenika kao gostujućih predavača na studijskim programima	Broj gostujućih predavača angažiranih u izvođenju nastave na studijskim programima
Formiranje istraživačkih timova unutar Pomorskog odjela	Broj aktivnosti koje su rezultat zajedničkog rada članova pojedinog tima
Ostvarivanje suradnje između članova Pomorskog odjela i članova drugih sastavnica Sveučilišta u Zadru kako bi se promicala interdisciplinarnost u obrazovnom i istraživačkom djelovanju Pomorskog odjela	Broj aktivnosti koje su rezultat zajedničkog rada članova Pomorskog odjela i članova ostalih sastavnica Sveučilišta u Zadru

3. STUDIJSKI PROGRAMI I STUDENTI

Kvalitetno i učinkovito izvođenje nastave temeljeno na ishodima učenja i u skladu sa suvremenim znanstvenim i stručnim spoznajama predstavlja jedan od osnovnih ciljeva Pomorskog odjela. Nastavna djelatnost odjela trenutno se zasniva na dva preddiplomska studijska programa – Nautika i tehnologija pomorskog prometa te Brodostrojarstvo i tehnologija pomorskog prometa. Navedeni studijski programi udovoljavaju zahtjevima propisanim Pravilnikom o zvanjima i svjedodžbama o osposobljenosti pomoraca i Međunarodnom konvencijom o standardima izobrazbe, izdavanju svjedodžbi i držanju straže pomoraca.

Nažalost, Pomorski odjel je danas jedina visokoškolska institucija u području pomorstva, u Republici Hrvatskoj, koja ne izvodi diplomski studij. Jedan od osnovnih ciljeva Pomorskog odjela je osnivanje studijskog programa na diplomskoj razini utemeljenog na jasno definiranim ishodima učenja i prilagođenog društvenim i gospodarskim potrebama.

Razvoj diplomskog studija temeljit će se na integriranom međunarodnom studiju osmišljenom u okviru projekta BeUnizd. Pravovremenim prepoznavanjem tržišnih potreba, ali i jačanjem nastavničkih kapaciteta odjela u okviru BE UNIZD EU projekta, omogućena je izrada novog hrvatsko-slovensko-njemačkog združenog znanstvenog diplomskog studija, čije se pokretanje očekuju u akademskoj godini 2022./23.

Osim navedenog združenog studijskog programa, u akademskoj godini 2022./23., predviđeno je i pokretanje diplomskog studija pod nazivom „Organizacija u pomorstvu“. Pokretanjem navedenog studija osigurat će se vertikalna obrazovanja za sve studente na području grada Zadra, Zadarske, svih obližnjih županija, ali i sa cjelokupnog područja Republike Hrvatske. Sadržaj studija je usklađen sa zahtjevima suvremenog tržišta rada i međunarodnim trendovima u pomorstvu, a temelji se na zahtjevima tržišta za kadrovima koji su sposobni odgovoriti na izazove koji su rezultat ubrzanog razvoja pomorskog gospodarstva i stvaranja novih oblika poslovanja u pomorstvu, u Republici Hrvatskoj i u svijetu.

Cilj studijskog programa je pripremiti studente za obavljanje poslova viših organizacijskih razina i uspješan rad u različitim tvrtkama čije su djelatnosti usko povezane s pomorstvom.

Program diplomskog studija je napravljen u suradnji sa stručnjacima iz pomorske industrije, a sadržaj studija je usmjeren na razvijanje kompetencija koje mogu pružiti višestruke mogućnosti zapošljavanja.

Studij ima interdisciplinarni karakter te obuhvaća znanja iz područja menadžmenta, ekonomije, prava, tehnologije, optimizacije u pomorstvu, zaštite mora i morskog okoliša, itd.

Završenim studentima bit će omogućeno zapošljavanje u tvrtkama čija je djelatnost vezana za pomorstvo, odnosno u ustanovama koje su odgovorne za upravljanje i realizaciju pomorskih djelatnosti.

Prema Strategiji razvoja Sveučilišta u Zadru 2017-2022 i SWOT analizi slabosti studijskih programa su fragmentalnost, slaba povezanost i nedovoljna suradnja među odjelima. Predloženim diplomskim studijem povezuju se nastavnici s više odjela poput: Odjela za psihologiju, Odjel za ekonomiju, Centar za strane jezike, Odjela za povijest i Odjela za arheologiju. Također je utvrđeno kao prijetnja smanjenje broja studenata. Ovim diplomskim studijem zadržali bi se studenti koji bi inače išli studirati na srodni diplomski studij na ostalim sveučilištima u Hrvatskoj. U strateškom cilju 3 navedena je implementacija inovativnih procesa na Sveučilištu u što se uklapa uvođenje diplomske razine studija koja je usklađena s tržišnim i sveučilišnim potrebama.

U cilju povećanja broja studenata te u cilju povećanja interesa za upis na studijske programe potrebno je nastaviti s popularizacijom pomorstva i promocijom Pomorskog odjela u Zadarskoj županiji, drugim županijama i cijeloj državi. Naglasak je potrebno staviti na promidžbu Odjela koja može rezultirati prepoznatljivošću u lokalnoj zajednici, ali i široj javnosti.

Uz navedene znanstvene preddiplomske i diplomske studije, u planu je intenziviranje priprema oko pokretanja stručnog preddiplomskog studija mehatronike, čijim bi pokretanjem Pomorski odjel nedvojbeno potvrdio svoje razumijevanje nadolazećih promjena i potreba ne samo entiteta iz područja pomorstva, već općenito tehničko-tehnoloških promjena. S obzirom na samu vrstu, te izrazitu orijentiranost takve vrste studija prema gospodarstvu, izrazito je važno osim postojećih djelatnika odjela okupiti što širi krug vanjskih suradnika koji svoje svakodnevne zadatke u području mehatronike izvršavaju u stvarnim uvjetima i koje svoje praktično iskustvo mogu i žele prenijeti budućim studentima. Jedino i isključivo na ovaj način moguće je postići održivost i optimalnu povezanost Pomorskog odjela s gospodarskim trendovima. Jednu od mogućnosti sinergije i razvoja mehatronike predstavlja i pripajanje postojećeg stručnog preddiplomskog studija Informacijskih tehnologija sukladno njegovom usmjerenju u području tehničkih znanosti.

U tablici 2. su navedeni ciljevi koji se odnose na studijske programe i studente na Pomorskom odjelu.

Tablica 2. Ciljevi koji se odnose na studente i studijske programe

Cilj	Pokazatelj
Povoljan omjer broja studenata po nastavniku	Broj studenata i broj nastavnika
Uspješnost studiranja na prvoj godini	Broj studenata koji su na prvoj godini ostvarili 60 ECTS bodova
Povećati broj stručnjaka iz gospodarstva i javnog sektora koji sudjeluju u izvođenju nastave na studijskim programima i/ili koji su pozvani kao gostujući predavači	Broj uključenih stručnjaka
Povećati broj kolegija koji se nude na engleskom jeziku	Broj kolegija koji se izvodi na engleskom jeziku
Usavršavanje djelatnika	Broj programa usavršavanja koje su pohađali djelatnici
Povećati dostupne izvore učenja	Broj nastavnih materijala i objavljenih djela
Ulaganje u ICT	Broj nove opreme ili modernizirane opreme
Osigurati informativne materijali za studente	Da/ne
Uspostaviti način mjerenja zadovoljstva studenata	Da/ne
Osigurati sustav nagrađivanja najboljih studenata	Da / ne
Povećati broj studenata uključenih u kulturne, sportske i društvene aktivnosti	Broj studenata uključenih u aktivnosti
Povećati broj studenata u sustavima odlazne/dolazne mobilnosti	Broj studenata
Povećati broj EU studenata	Broj redovitih ili izvanrednih studenata iz drugih država
Osigurati informativne materijale na engleskom jeziku	Da/ne
Razviti metodologiju praćenja zapošljivosti studenata	Da/ne
Povezati studente s poslodavcima kroz <i>Dan karijera</i> ili slične manifestacije	Da/ne
Osvremenjivanje studijskih programa u suradnji s gospodarstvom i temeljeno na potrebama studenata i društva u cjelini	Povratne informacija o zapošljavanju studenata Anketiranje studenata i poslodavaca
Povećati udio praktične nastave	Broj sati praktične nastave u tvrtkama iz gospodarstva
Provoditi aktivnosti s ciljem ustrojavanja združenog studijskog programa	Pokretanje združenog studijskog programa
Poticati dionike iz gospodarstva na stipendiranje najboljih studenata.	Broj stipendiranih studenata
Uključivanje studenata u nastavni proces (npr. angažiranjem demonstratora)	Broj angažiranih studenata
Povećanje broja korištenih dostupnih gotovih programa Ocean Learning Program	Broj programa
Redovito promoviranje Pomorskog odjela	Broj medijskih nastupa (novine, društvene platforme, web stranice, televizija, radio, itd.). Broj organiziranih posjeta srednjim školama

Angažman nastavnog osoblja i administrativnog osoblja u kulturno-umjetničkim, sportsko-rekreacijskim, humanitarnim i društvenim aktivnostima	Broj sudjelovanja nastavnog i administrativnog osoblja u kulturno-umjetničkim, sportsko-rekreacijskim, humanitarnim i društvenim aktivnostima
Povećanje broja objavljenih udžbenika za potrebe studijskih programa	Broj objavljenih udžbenika za potrebe studijskih programa
Povećanje broja objavljenih recenziranih nastavnih materijala	Broj objavljenih recenziranih nastavnih materijala

4. NASTAVNO I ADMINISTRATIVNO OSOBLJE

Od osnivanja Pomorskog odjela, 2005. godine, kadrovska struktura nastavnika je značajno poboljšana. U nastavni proces bio je uključen razmjerno velik broj vanjskih suradnika. Taj broj se s godinama postupno smanjuje, a navedeno je omogućeno ulaskom u sustav novih nastavnika i napredovanjem nastavnika u suradničkim zvanjima u znanstveno-nastavna zvanja. No, na Pomorskom odjelu još uvijek nedostaje nastavnika u suradničkim i znanstveno-nastavnim zvanjima kako bi se znanstveno-istraživačka, nastavna i stručna djelatnost Odjela odvijala kvalitetno. Postojeći problem s nedostatkom nastavnika trenutno je riješen, već spomenutim, pojačanim angažiranjem vanjskih suradnika. U budućnosti je potrebno pronaći odgovarajuća rješenja kako bi se povećao broj nastavnika i suradnika te kako bi kadrovska struktura Odjela bila prihvatljiva.

Osnovni preduvjet za daljnji razvoj Pomorskog odjela nedvojbeno predstavljaju ljudski potencijali, odnosno zaposlenici Sveučilišta u Zadru koji većinu svojih znanstveno-nastavnih obveza izvršavaju na Pomorskom odjelu. Premda je od nastanka odjela napravljen veliki napredak po pitanju jačanja ljudskih potencijala odjela, odnosno ulaganja napora u stalno povećanje zaposlenih nastavnika u suradničkim i znanstveno-nastavnim zvanjima, osobito u pogledu održavanja nastave na kolegijima vezanim uz stjecanje STCW uvjeta, još uvijek postoji potreba za daljnjim razvojem odjela u jačanju suradničkog, ali i znanstveno-nastavnog osoblja, odnosno praćenja i poticanja njihovog napredovanja od suradničkih do znanstveno-nastavnih zvanja. U tom pogledu, jedan od (najvažnijih) ciljeva predstavlja i težnja Pomorskog odjela za stjecanjem matičnosti u području Tehničkih znanosti, polju Tehnologija prometa i transport. Stjecanjem navedene matičnosti prvenstveno bi bili potvrđeni dugogodišnji naponi u razvoju ljudskih potencijala Pomorskog odjela, ali bi bila stečena i svojevrsna neovisnost od većih visokoobrazovnih institucija na području Republike Hrvatske, čime bi prvenstveno bila potvrđena uloga Pomorskog odjela.

Naravno da važnost ljudskih potencijala nije isključivo vezana uz stjecanje matičnosti, već je nužan preduvjet i za kvalitetan razvoj znanstvene i nastavne komponente djelovanja Pomorskog odjela.

Zapošljavanje, osposobljavanje i neometano napredovanje nastavnika Pomorskog odjela u viša znanstveno-nastavna zvanja, sukladno zakonski propisanim uvjetima, jedan je od glavnih prioriteta Pomorskog odjela.

U tablici 3. su navedeni ciljevi koji se odnose na nastavno i administrativno osoblje na Pomorskom odjelu.

Tablica 3. Ciljevi koji se odnose na nastavno i administrativno osoblje

Cilj	Pokazatelj
Usavršavanje nastavnog osoblja (sudjelovanje nastavnika na programima i radionicama koje su usmjerene na procese podučavanja i usavršavanja za rad u nastavi).	Broj programa usavršavanja koje su pohađali nastavnici
Usavršavanje nastavnog osoblja prema zahtjevima STCW konvencije	Broj programa usavršavanja koje su pohađali nastavnici
Usavršavanje administrativnog osoblja	Broj programa usavršavanja koje su pohađali administrativni djelatnici
Povećanje mogućnosti nastavnika za sudjelovanje u izvođenju nastave na poslijediplomskim studijima	Broj djelatnika koji sudjeluje u izvođenju nastave na poslijediplomskim studijima
Povećanje broja nastavnika koji su pokrenuli i/ili sudjelovali u javnim raspravama i tribinama na temu aktualnih problema iz suvremene pomorske prakse	Broj nastavnika koji su pokrenuli i/ili sudjelovali u javnim raspravama i tribinama na temu aktualnih problema iz suvremene pomorske prakse
Razvijanje sustava nagrađivanja pojedinaca uspješnih u provedbi strateških ciljeva Odjela i, sukladno tome, donošenje Pravilnika o nagrađivanju djelatnika	Da/ne

5. STRUČNA DJELATNOST

Važan dio djelovanja Odjela je svakako i stručna djelatnost njegovih djelatnika. Osnovu uspješnog rada odjela čini povezanost visokog obrazovanja, znanosti i struke sa subjektima koji djeluju u gospodarskom području pomorstva. Zbog toga je neophodno razvijati suradnju s gospodarstvom i aktivno sudjelovati u razvoju pomorskog gospodarstva izradom projekata.

Kako bi stručna djelatnost Pomorskog odjela mogla biti unaprijeđena, ključno je uspostaviti tim djelatnika koji će biti zadužen za surađivanje s gospodarstvom, lokalnom upravom i samoupravom. Jedan od najvažnijih segmenata djelatnosti Pomorskog odjela u razdoblju predviđenom ovom strategijom na čiji je razvoj stavljen poseban naglasak predstavlja jačanje gospodarskih aktivnosti, odnosno tržišne prisutnosti odjela pružanjem komercijalnih usluga izrade različitih vrsta studija, akcijskih planova, master planova, vještačenja, studija upravljanja okolišem, istraživanja tržišta vezanih uz pomorstvo i pomorski promet, analiza postojećeg stanja sustava i njegove optimizacije korištenjem znanstvenih alata, usluga ISO certificiranja, EU projekata i svih ostalih komercijalnih djelatnosti.

Jedna od važnijih djelatnosti Pomorskog odjela čije je daljnje intenziviranje planirano i u razdoblju predviđenom ovom strategijom predstavlja izobrazba pomoraca, odnosno održavanje tečajeva i Posebnog programa obrazovanja pomoraca temeljem kojih Pomorski odjel izravno ostvaruje gospodarsku, odnosno tržišnu djelatnost, ali i izravnu povezanost s pomorskim kompanijama.

U cilju stalnog održavanja razine kvalitete i standarda od iznimne je važnosti da navedeni procesi izobrazbe uvijek budu u skladu s postojećim trendovima i tehnologijama prisutnim na tržištu za što osnovni preduvjet, osim kvalitetnih i stručnih djelatnika, nužno predstavlja i infrastrukturni razvoj Pomorskog odjela.

Ciljevi koji se odnose na stručnu djelatnost Pomorskog odjela prikazani su u Tablici 4.

Tablica 4. Ciljevi koji se odnose na stručnu djelatnost

Cilj	Pokazatelj
Povećati broj polaznika programa cjeloživotnog obrazovanja	Broj polaznika programa cjeloživotnog obrazovanja
Održavati, vrednovati i neprekidno poboljšavati Sustav osiguravanja kvalitete (utemeljen na Standardima i smjernicama ESC) i Sustav upravljanja kvalitetom (utemeljen na međunarodnoj normi ISO 9001) i raditi na njihovoj integraciji	Da/ne
Povećati broj potpisanih ugovora o suradnji s inozemnim ustanovama i gospodarskim subjektima	Broj potpisanih ugovora
Povećati broj održanih stručnih predavanja i okruglih stolova	Broj održanih stručnih predavanja i okruglih stolova
Povećati broj nastavnika koji sudjeluju u različitim oblicima suradnje s gospodarstvom	Broj nastavnika koji sudjeluju u različitim oblicima suradnje s gospodarstvom
Oformiti stručne i istraživačke timove unutar Odjela i povezati se s timovima unutar Sveučilišta	Broj aktivnosti organiziranih unutar timova
Organizirati predstavljanje tvrtki iz lokalnog gospodarstva studentima i zaposlenicima u okviru kojeg bi se mogle dogovarati nove poslovne suradnje i zapošljavanje diplomiranih studenata	Da/ne
Suradnja s pomorskim muzejima u regiji	Da/ne
Suradnja s udrugama koje promiču očuvanje pomorske baštine	Da/ne
Uvođenje programa izobrazbe sukladno potrebama i zahtjevima pomorske industrije koji nisu obvezni prema Međunarodnoj konvenciji o standardima izobrazbe, izdavanju svjedodžbi i držanju straže pomoraca te Pravilniku o zvanjima i svjedodžbama o osposobljenosti pomoraca	Broj programa izobrazbe
Povećanje broja programa izobrazbe uključivanjem stručnjaka iz gospodarstva u izvođenje istih	Povećanje u odnosu na prošlu godinu
Povećati broj stručnih studija, elaborata, zakonskih akata, vještačenja i sl.	Povećanje u odnosu na prošlu godinu
Povećati broj djelatnika uključenih u odgovarajuće sekcije u HAZU	Broj djelatnika uključenih u odgovarajuće sekcije u HAZU

6. MEĐUNARODNA SURADNJA I MOBILNOST

Razmjenom djelatnika i studenata omogućuje se i razmjena intelektualnih i razvojnih ideja. Zbog toga je i međunarodna suradnja jedno od važnijih mjerila uspješnosti Pomorskog odjela. Međunarodnu suradnju Pomorskog odjela je potrebno značajno unaprijediti te na taj način povećati znanstveni i nastavni ugled Pomorskog odjela, ali i Sveučilišta.

Cilj međunarodne suradnje je povećanje kvalitete obrazovanja i istraživanja kroz internacionalizaciju Odjela. Zbog toga je nužno razvijati i poticati sve oblike međunarodne suradnje koje je potrebna za pokretanje međunarodnih znanstvenih projekata koji, u konačnici, mogu dovesti do veće i kvalitetnije znanstvene produktivnosti.

Pomorski odjel je i do sad poticao sudjelovanje na znanstvenim i stručnim konferencijama i to će svakako nastaviti raditi i u budućnosti. No, nužno je povećati interes za pohađanje nastave na Pomorskom odjelu jer je to pokazatelj vrijednosti studijskih programa u međunarodnim okvirima.

Za razvoj Pomorskog odjela ključan je i razvoj ciljane suradnje s međunarodnim pomorskim institucijama i udruženjima. To se u prvom redu odnosi na pridruživanje Pomorskog odjela Međunarodnom udruženju visokih pomorskih učilišta (International Association of Maritime Universities). Kroz ovu globalnu mrežu svjetskih pomorskih učilišta, Pomorskom odjelu otvorit će se prilika za sudjelovanje u raspravama, ključnim aktivnostima te najnovijim dostignućima i budućim trendovima u pomorstvu. Ovakvim iskorakom bi se podigla prepoznatljivost Odjela na međunarodnoj razini. Djelatnicima bi se otvorila mogućnost prijave projekata unutar IAMU, rad na zajedničkim projektima te novim studijskim programima s pomorskim fakultetima u inozemstvu. U tablici 5. navedeni su ciljevi koji se odnose na međunarodnu suradnju i mobilnost na Pomorskom odjelu.

Tablica 5. Ciljevi koji se odnose na međunarodnu suradnju i mobilnost

Cilj	Pokazatelj
Povećati broj aktivnosti koje se odnose na promociju dolaznih i odlaznih mobilnosti studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja	Broj aktivnosti
Ažurirati mrežne stranice Odjela dokumentima i pozivima vezanim za mobilnost i međunarodnu suradnju	Da/ne
Uspostaviti bazu podataka o mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja	Da/ne
Povećati međunarodnu znanstvenu vidljivost odjela	Broj citata / broj projekata s inozemnim partnerima
Povećati broj nastavnika na studijskom boravku na inozemnim institucijama	Broj nastavnika na studijskom boravku
Organiziranje/suorganiziranje znanstvenih konferencija	Broj konferencija
Povećati broj gostovanja stranih znanstvenika na Pomorskom odjelu	Broj gostovanja
Povećati broj gostovanja djelatnika Pomorskog odjela na inozemnim institucijama	Broj gostovanja

7. PROSTORNI KAPACITETI I OPREMA

Infrastrukturni kapaciteti i tehnička opremljenost Odjela ključni su za uspješan znanstveni, nastavni i stručni rad. Infrastrukturni razvoj Odjela neupitno predstavlja osnovu za bilo sveukupan daljnji i uspješan razvoj Pomorskog odjela, počevši od težnje za postizanje optimalnih uvjeta rada, što podrazumijeva adekvatne prostore za rad nastavnog osoblja, prostorija za izvođenje predavanja, ali i nužno ulaganje u laboratorijske prostore (pomorski simulatori, računalni laboratorij, mehatroničke radionice i sl.) kao osnovu za dalju znanstvenu, nastavnu, ali gospodarsku djelatnost Pomorskog odjela. Dosadašnji infrastrukturni razvoj odjela najvećim je dijelom (uz potporu uprave Sveučilišta u Zadru) bio zasnovan na tržišnim aktivnostima odjela. Razvoj Pomorskog odjela je neupitno do sada vidljiv u svim vidovima njegovog djelovanja, međutim, nažalost, navedeni razvoj nije na odgovarajući način pratilo i zadovoljavanje zahtjeva za prostorima dostupnim/potrebним Pomorskom odjelu. Premda je Pomorski odjel svojim aktivnostima u najvećoj mogućoj mjeri nastojao omogućiti svoj daljnji razvoj, trenutno se nalazi pred velikim izazovom iznalaženja rješenja o pronalasku adekvatnih prostora za odvijanje svojih aktivnosti koje bi omogućile daljnji i nesmetan razvoj odjela.

7.1. PROSTOR

Najveći dio prostora u kojima se izvodi nastava i istraživanja te u kojima je smještena istraživačka i nastavna oprema na Pomorskom odjelu nije prikladan. U suradnji s Upravom Sveučilišta, nužan je daljnji rad na smještaju u funkcionalno prikladan prostor za izvođenja nastavnih i znanstveno istraživačkih aktivnosti te obavljanja ostalih djelatnosti Odjela. Osim trenutnih rješenja problema prostora u procesu pripreme je i nova STEM zgrada na novom kampusu gdje bi Pomorski odjel trajno riješio svoje probleme s prostorom.

7.2. OPREMA

Odgovarajuća, i pravilnicima propisana oprema, ključna je za izvođenje studijskih programa i osiguravanje postizanja predviđenih ishoda učenja te ostvarivanje znanstvene, nastavne i stručne djelatnosti. Do sada je oprema koju posjeduje Pomorski odjel nabavljena isključivo u cilju udovoljavanja zahtjevima koji proizlaze iz Međunarodne konvencije o standardima izobrazbe, izdavanju svjedodžbi i držanju straže pomoraca te Pravilnika o zvanjima i svjedodžbama o osposobljenosti pomoraca. Svakako je nužno nastaviti standardizaciju i modernizaciju postojeće opreme, ali i nabavu nove.

Važno je istaknuti kako Pomorski odjel još uvijek ne posjeduje svu opremu koja je propisana Pravilnikom o zvanjima i svjedodžbama o osposobljenosti pomoraca,

već navedenu opremu iznajmljuje. Dio te opreme, u prvom redu brodicu i sohe, Pomorski odjel treba imati u svom vlasništvu kako bi se nastava i odgovarajući programi izobrazbe mogli neometano izvoditi. Takvu opremu treba nabaviti nakon stvaranja uvjeta za smještaj iste, odnosno dobiti na uporabu dio obale na kojoj će oprema biti smještena.

Također, na Odjelu je potrebno nabaviti nova softverska rješenja kojima bi unaprijedio rad djelatnika, ali i studenata.

Cilj	Pokazatelj
Modernizacija postojeće računalne opreme u nastavničkim kabinetima	Broj modernizirane i nove računalne opreme
Opremanje računalne prostorije za potrebe izvođenja nastave na preddiplomskim studijima i programima cjeloživotnog obrazovanja prema zahtjevima Međunarodne konvencije o standardima izobrazbe, izdavanju svjedodžbi i držanju straže pomoraca te Pravilnika o zvanjima i svjedodžbama o osposobljenosti pomoraca	Da/ne
Nabava i osuvremenjivanje opreme propisane Pravilnikom o zvanjima i svjedodžbama o osposobljenosti pomoraca	Da/ne
Nabava brodice i sohe	Da/ne
Uspostava novih i unaprjeđenje postojećih laboratorija	Broj novih i unaprjeđenje postojećih laboratorija
Modernizacija postojeće računalne opreme u predavaonicama u kojima se izvodi nastava, tečajevi i programi cjeloživotnog obrazovanja	Broj nove i modernizirane opreme

8. ZAKLJUČAK

Strategijom razvoja Pomorskog odjela određena su ciljevi koji predstavljaju temelj za sve aktivnosti za razdoblje 2021. - 2025. godine. Ostvarivanje postavljenih strateških ciljeva zahtijeva značajne napore znanstveno-nastavnog i administrativnog osoblja.

Ključni pokazatelji uspjeha strategije:

- Povećanje broja studenata na preddiplomskim studijima
- Pokretanje diplomskog studija i osiguravanje vertikale obrazovanja
- Broj polaznika Posebnog programa
- Broj polaznika programa izobrazbe
- Broj radova citiranih u bazama WoS i SCOPUS
- Broj prijavljenih i/ili prihvaćenih projekata
- Udio studenata koji su na prvoj godini preddiplomskoga studija ispunili sve
- Obaveze
- Broj studenata koji su završili studij u predviđenom roku
- Broj stručnih projekata
- Broj djelatnika izabranih u viša zvanja
- Broj djelatnika koji su stekli doktorat znanosti
- Broj programa usavršavanja koje su pohađali nastavnici i administrativno osoblje
- Broj studenata uključenih u izvannastavne aktivnosti